

Михаил Гусман

# ФОРМУЛА ВЛАСТИ

**70 интервью  
в золотом галстуке**



ИНФОРМАЦИОННОЕ  
АГЕНТСТВО РОССИИ



УДК 94/99  
ББК 63.3(0)  
Г96

**Гусман М.**

Г96           Формула власти: 70 интервью в золотом галстуке. – М.: Издательство АСТ, 2020. – 640 с.

ISBN 978-5-17-121492-0

В книгу Михаила Гусмана, известного журналиста, шеф-редактора, первого заместителя генерального директора ТАСС, автора и ведущего телецикла «Формула власти», вошли 70 интервью с лидерами различных стран и комментарии к ним.

На долю героев книги – героев «Формулы власти» – королей и королев, президентов и премьер-министров – выпала великая миссия найти ответы на главные вызовы нового тысячелетия.

В непринужденных беседах автора с героями речь идет не только об их пути к вершинам власти, но и об их личной жизни, пристрастиях, интересах, подчас далеких от высокой политики.

В то же время эта книга, рассчитанная на массового читателя, предоставляет возможность увлекательного путешествия по истории и культуре различных стран мира.

В 2003 году коллектив создателей телецикла «Формула власти» был удостоен Государственной премии Российской Федерации в области литературы и искусства.

УДК 94/99  
ББК 63.3(0)

ISBN 978-5-17-121492-0

© М. Гусман, 2020  
© ООО «Издательство АСТ», 2020

## **К ЧИТАТЕЛЮ «ФОРМУЛЫ ВЛАСТИ». ВМЕСТО ПРЕДИСЛОВИЯ**

Дорогой читатель! Я очень рад представить Вашему вниманию четвертую книгу «Формула власти», вобравшую 70 интервью «в золотом галстуке» с выдающимися людьми современности. Бог свидетель, когда вышел мой первый сборник с 55-ю интервью, я и представить не мог, что за ним последует еще с 60-ю, затем с 65-ю и наконец эти 70.

А всего за 20 лет «Формулы власти» состоялось почти 400 бесед с монархами, президентами, главами правительств и руководителями крупнейших международных организаций.

Я благодарен судьбе за эти чрезвычайно интересные встречи, каждая из которых стала для меня незабываемой. Все мои собеседники — люди неординарные, яркие личности, глубину знаний и масштаб таланта которых я и пытался донести до своих телезрителей, до вас, уважаемый читатель.

Меня часто спрашивают, как удалось получить все эти сотни интервью, что помогло мне добиться этих встреч. Думаю, прежде всего это желание моих собеседников использовать беседу со мной как возможность обратиться напрямую к российскому народу. И еще, конечно, очень важна безупречная репутация моего родного агентства ТАСС, которому я искренне предан вот уже четверть века.

Неоценимую помощь в подготовке интервью оказали мои коллеги — зарубежные корреспонденты — тассовцы, лучшие, на мой взгляд, журналисты Отечества, воистину «Золотые перья».

И, конечно же, я не могу не поблагодарить МИД России, лично Сергея Викторовича Лаврова, который поддерживает наш проект все эти 20 лет. Моя искренняя благодарность блистательным российским послам и рядовым дипломатам, внесшим в своих странах пребывания неоценимый вклад в подготовку каждого интервью.

Моя особая признательность генеральному директору ТАСС Сергею Владимировичу Михайлову и главному редактору телеканала «Россия 24» Евгению Владимировичу Бекасову, благодаря которым миллионы россиян получают возможность ближе познакомиться с первыми лицами мирового сообщества.

Хочу поблагодарить Виталия Никитича Игнатенко, стоявшего у истоков «Формулы власти» и по сей день помогающего своими ценными советами и оценками.

Многие годы осуществлять проект «Формула власти» помогает Федеральное агентство по печати и массовым коммуникациям, за что большое спасибо руководителю агентства Михаилу Вадимовичу Сеславинскому и его коллегам.

В своем телевизионном формате «Формула власти» — плод коллективного труда моих талантливых друзей и коллег, высоких профессионалов, с которыми я вместе на протяжении всех этих двух десятилетий и без которых этот проект просто не мог бы существовать.

И наконец, самая главная благодарность — моей семье, для которой последние двадцать лет стали не простым испытанием, потому что поиску «Формулы власти» я отдавал все свободное от непосредственных тассовских обязанностей, время.

Поиск продолжается!

Всегда Ваш,  
Михаил Гусман.

Мы хотим, получив власть, разделить ее и передать греческому народу. От него исходит власть, ему она принадлежит, и ему мы хотим ее вернуть.

**Алексис Ципрас**, Премьер-министр Греческой Республики

В 2015 году я воспринимаю власть как возможность изменить положение вещей. Я думаю, что это одновременно и миссия, и политика. Политик обязан четко заявить: если вы дадите мне шанс, если вы дадите мне мандат, я сделаю для вас то-то и то-то. И в этом случае он должен использовать политическую власть в качестве инструмента для реализации того, что он обещал своим избирателям.

**Роберт Фицо**, Премьер-министр Словацкой Республики

Для меня власть означает необходимость выходить к людям на улицу. Я считаю, что власть принадлежит людям, а я назначена на этот пост, чтобы служить им. Именно в такую власть я верю.

**Мари-Луиз Колейро Прека**, Президент Мальты

Если честно, ну что такое власть? Если говорить просто по-человечески, от души, то это колоссальная возможность что-то сделать, в данном случае для народа, может быть, не только для своего.

**Александр Лукашенко**, Президент Республики Беларусь

Власть — это способность видеть дальше сегодняшнего дня, умение убеждать людей в том, что ваши планы и мысли должны стать их мыслями и планами тоже, и делать все необходимое и важное для них, чтобы быть снова избранным во власть этими людьми.

**Ли Сянь Лун**, Премьер-министр Республики Сингапур

Когда я описываю Швейцарию, я всегда говорю, что Швейцария построена на принципе bottom-up — власть передается снизу вверх. Это уже сильно отличает нас от других. У нас есть общины, у нас есть кантоны, там сосредоточена власть, у нас также есть уровень конфедерации. Такова власть в Швейцарии — федеративная форма правления.

**Йоханн Шнайдер-Амманн**, Президент Швейцарской Конфедерации

Для меня власть — это способность помогать другим. На мой взгляд, мы все в состоянии это делать. Но есть определенные посты, определенные институты, где можно использовать в качестве «рычага» еще и талант своих сотрудников, и стремления членов организации.

**Кристин Лагард**, Директор-распорядитель Международного валютного фонда

Власть — это поезд, на котором мы прибудем к независимости. ...Я веду этот поезд, на котором мы хотим приехать к конечной остановке под названием «Независимость», «Мир». Мир в нашем регионе, независимость для палестинского народа.

**Махмуд Аббас**, Президент Государства Палестина

Я бы сказал, что вкус власти заключается в умении убедить народ. Власть сама по себе — достаточно ограниченное понятие, но, если власти удастся заручиться поддержкой народа, это означает, что руководством принимаются правильные шаги и нужно и дальше шагать в этом направлении. На вкус власть должна быть как хороший кофе с терпким ароматом. Если у власти не будет вкуса, люди не пойдут за тем, кто стоит у руля.

**Пабло Кучински**, Президент Перу Педро

Я бы сказал, что применительно к федеральному канцлеру слово «власть» не совсем верно, ибо речь идет о колоссальной свободе действий, возможностях приводить вещи в движение, что-то менять, формировать. Я стараюсь использовать эту свободу,

данную мне австрийскими избирателями, чтобы претворять в жизнь именно то, о чем я говорил в ходе предвыборной кампании — те обещания, которые я дал австрийскому народу — ведь именно благодаря этому я был выбран на свой пост.

**Себастиан Курц**, *Федеральный канцлер Австрийской Республики*

Каков вкус власти? Знаете, может быть и горьким, и сладким. В жизни я придерживаюсь слов Томаса Джефферсона о том, что важнейшая и единственная цель хорошего управления — это забота о человеческой жизни и о человеческом счастье, а не их разрушение.

**Колинда Грабар-Китарович**, *Президент Республики Хорватия*

Власть? Да я даже не знаю, что это такое. Просто не знаю, что это такое. Я очень боюсь высокомерия власти. Надо держать себя как можно дальше от высокомерия власти. Надо выполнять свои функции ответственно и с оглядкой на людей, учитывая потребности людей.

**Джузеппе Конте**, *Премьер-министр Итальянской Республики*

Власть в Ливане согласована. Христиане и мусульмане живут вместе 1400 лет. Каждый день это облегчает заботу о них. Каждый день мы продвигаемся как один народ, уважая абсолютную веру в Ливан.

**Мишель Наим Аун**, *Президент Ливанской Республики*

# 2015



Пранаб  
Мукерджи



Бойко  
Борисов



Алексис  
Ципрас



Абдель Фаттах  
Ас-Сиси



Биньямин  
Нетаньяху



Серджо  
Маттарелла



Роберт  
Фицо



Прают  
Чан-Оча



Никос  
Анастасиадис



Ирина  
Бокова



Мари-Луиз  
Колейро Прека



Мишель  
Роже





# Пранаб Мукерджи

«Коррупция — это зло, которое может угнетать дух нации»

## **Пранаб Мукерджи**

Родился **11 декабря 1935 г.** в деревне Мирати, Бирбхум, Бенгалия. Окончил колледж имени Видьясагара в Калькутте, продолжил образование в Калькуттском университете. Бакалавр права, магистр исторических и политических наук. По окончании Калькуттского университета преподает политологию в колледже.

Занимал ряд руководящих постов в правительстве страны.

**С 1973 г. по 1977 г.** — заместитель министра индустриального развития. замминистра по вопросам госдоходов и банковского дела.

**С 1980 г. по 1982 г.** — заместитель министра по вопросам торговли и сталелитейной промышленности.

**С 1982 по 1984 гг.** возглавляет министерство финансов Республики Индия.

**С 1998 по 1999 г.** находился на посту генерального секретаря Индийского национального конгресса. Параллельно с работой в правительстве Мукерджи продолжает карьеру парламентария.

**С 1975 г. по 2004 г.** — член Раджья сабха — верхней палаты парламента Индии.

**С 2004 по 2012 год** — лидер Лок Сабха — нижней палаты парламента Индии.

**С 2004 по 2006 год** он занимал пост министра обороны Индии.

**С октября 2006 г. по май 2009 г.** — министр иностранных дел Индии.

**С 25 июля 2012 г. по 25 июля 2017 г.** — президент Республики Индия.



В садах, где, веселясь, плясал девичий рой,  
Твой гимн уже звучал, но мирно рощи спали.  
Потом едва-едва пошевелились дали:  
В объятиях держал тебя твой небосвод.  
Прошли века с тех пор.

*Рабиндранат Тагор*

Знаменитый индийский поэт, лауреат Нобелевской премии Рабиндранат Тагор. Его поэзия стала откровением для западной цивилизации. А для самого Тагора откровением был русский художник Николай Рерих, которого всю жизнь манила Индия, та таинственная страна из древних легенд, что притаилась в неприступных Гималаях.

«Ваши картины глубоко тронули меня. Они заставили меня понять одну очевидную вещь, ... что истина беспредельна...», — писал в 1920 году Рабиндранат Тагор Николаю Рериху.

Вряд ли мы узнаем, о каких садах слагал строки выдающийся индийский поэт. В Индии много прекрасных садов. Столицу Нью-Дели вообще называют городом садов и парков! Но один сад — особенный! Его разбили по образцу персидской садовой архитектуры. Много веков назад именно так выглядели сады могольских императоров в предгорьях Гималаев. Попасть в него можно только со стороны президентского дворца Раштрапати Бхаван.

«Формула власти» в резиденции президента Раштрапати Бхаван в Нью-Дели. Президент Индии Пранаб Мукерджи приветствовал нас в саду.

**Михаил ГУСМАН:** Замечательный сад. Я знаю, что он нравится вам.

**Пранаб МУКЕРДЖИ:** Мне нравится по утрам совершать здесь прогулку.

**М.Г.:** Господин президент, российско-индийские связи имеют глубочайшую историю. Еще Николай II в конце 19-го века, совершая кругосветное плавание, планировал открыть консульство в Бомбее, ныне — Мумбаи.

**П.М.:** Конечно, у нас очень давние связи с Россией. Наш поэт Рабиндранат Тагор, который посетил Россию в 1930 году, написал из России замечательные письма своим родственникам, включая своего сына и других родственников. Эти письма переведены на английский и называются «Письма из России». Я бы оценил наши отношения как всесторонние. У Индии появился первый стратегический партнер — Россия. Между нами были подписаны различные соглашения и протоколы. И в 90-е годы прошлого века и позже.

*«Дружба между Россией и Индией — великий фактор стабилизации жизни на планете. Дружба двух народов — надежный щит, охраняющий будущее. Связи между Индией и Россией — ступени, ведущие вверх, к свету!» — эти слова принадлежат знаменитой индийской актрисе Девике Рани Рерих и ее супругу, русскому художнику Святославу Рериху. В них — суть многолетних отношений между нашими странами.*

**М.Г.:** По сей день в России вспоминают очень популярное в советское время выражение «хинди руси бхай бхай». Как вы оцениваете динамику наших отношений? Как вы оцениваете нынешнее состояние отношений между нашими странами?

**П. М.:** Наши партнерские отношения всегда носят позитивный характер, не сокращаясь, а набирая обороты. Это же касается сотрудничества в области торговли и обороты, общих представлений относительно важных мировых событий, нашего взаимодействия на многосторонней и региональной основе.

*Одна из центральных улиц Нью-Дели носит имя Льва Толстого. Девятнадцатилетний Толстой познакомился в госпитале с буддийским ламой и от него впервые узнал о сущности закона непротивления злу насилием. Переписка Льва Толстого с Мохатмой Ганди — значимая часть российско-индийского культурного наследия. В глазах индийцев Махатма был «человеком великой души», символом свободы и независимости Индии.*

*Для каждого индуса 15 августа 1947 года — особая, самая важная дата в истории 20-го века. В этот день английское правительство признало независимость Индии.*

*А за несколько месяцев до провозглашения независимости, в апреле 1947 года, Индия установила дипломатические отношения с СССР. Вот здесь, на этой площади перед Красным фортом — бывшей резиденцией могольских императоров, выступил с пламенной речью о свободе и независимости лидер Индийского Национального Конгресса Джавахарлал Неру. Тогда же был спущен «Юнион Джек» — английский флаг, развевавшийся над фортом, и поднят трехцветный флаг независимой Индии.*

**М. Г.:** Индия в своем развитии, в своем движении вперед выбрала путь такого ускоренного развития современных технологий, и в этом плане достигла огромных успехов. Индия за очень короткий промежуток времени вошла в число 10 самых передовых стран в этой сфере. На ваш взгляд, за счет чего, за счет каких механизмов смогла Индия столь успешно продвигаться в этом самом важном для современного мира направлении?

**П. М.:** Наш первый премьер-министр Джавахарлал Неру стоял у истоков российско-индийского сотрудничества. А впоследствии это сотрудничество вышло на новый уровень, когда премьер-министром была его дочь Индира Ганди.

Это заслуга первого премьер-министра Джавахарлала Неру. Наши усилия вышли на новый уровень, когда премьер-министром была его дочь Индира Ганди.

*Индия установила дипломатические отношения с СССР в апреле 1947 года. В лице Советского Союза молодое независимое государство обрело и друга, и партнера.*

*Москву посетил первый премьер-министр Индии Джавахарлал Неру. А в 1955 году состоялся первый визит руководителей СССР в Индию. В Дели встречали Никиту Хрущева и председателя Совета министров СССР Николая Булганина.*

*В середине 50-х Индия представляла собой гигантскую строительную площадку. Тысячи советских инженеров и рабочих создавали индийскую экономику, строили заводы, фабрики, дороги, электростанции. Кульминацией советско-индийского сближения стал Договор о мире, дружбе и сотрудничестве, подписанный 9 августа 1971 года. Он придал правовую основу «особым отношениям» между нашими странами.*

**П. М.:** Все эти политики внесли свой вклад в создание потенциала для развития организационной инфраструктуры, в дело поощрения инновационной деятельности, научных исследований. И Индия совершила рывок.

*В 90-е годы XX века последующие премьер-министры также внесли свой вклад в создание потенциала для развития организационной инфраструктуры, в дело поощрения инновационной деятельности и научных исследований. И Индия совершила рывок.*

*Современная Индия — крупнейшая промышленная, космическая и ядерная держава. Развитие высоких технологий — путь, который избрала Индия для интеграции в мировое сообщество и за последние четырнадцать лет сумела войти в число мировых лидеров в этой области. Сегодня Индия крупнейший производитель и экспортёр программного обеспечения. В индийскую Кремниевую Долину — Бангалор стекаются выпускники-программисты индийских вузов. А их, дипломированных инженеров, ежегодно выпускается треть миллиона!*

**П. М.:** Мы убеждены, что для успеха, как в области демократических преобразований, так и для социально-экономического подъема, организационная, институциональная поддержка мер экономической политики абсолютно необходима. Это одна из причин, благодаря которой мы смогли достичь успеха.

**М. Г.:** Мы сотрудничаем очень тесно и на площадке Организации Объединенных Наций, и внутри БРИКС, и внутри стран Шанхайской Организации Сотрудничества. Как вам видится, с многолетним опытом министра иностранных дел, а ныне — президента, сотрудничество между нашими странами вот на этом, внешнеполитическом рубеже?



**П. М.:** Последние 50 или немного больше лет мы тесно сотрудничаем на международной арене. Внутри БРИКС, внутри стран Шанхайской Организации Сотрудничества, на площадке ООН и внутри Большой Двдцатки мы разделяем единые точки зрения, у нас общий взгляд по поводу международных проблем. Это сотрудничество с годами укрепило наши отношения.

*В XXI веке отношения между Россией и Индией поднялись на новый качественный уровень. П.М.Российской Федерации Владимир Путин побывал в Индии 5 раз. Во время его первого визита, в октябре 2000 г., была подписана историческая Декларация о стратегическом партнёрстве.*

*В декабре 2014 года в ходе официального визита в Индию Владимир Путин встречался с Президентом Индии Пранабом Мукерджи и премьер-министром Нарендра Моди. По итогам переговоров принято Совместное заявление Дружба-Дости: план по укреплению российско-индийского партнерства в течение следующего десятилетия. Подписаны соглашения о сотрудничестве в области энергетики, медицины, инвестиций, в гуманитарной сфере.*

*9 мая нынешнего года П.М.Индии Пранаб Мукерджи принял участие в параде Победы в Москве. По Красной площади вместе с российскими военными прошел в марше почетный эскорт индийских солдат.*

*Владимир Путин: «Спасибо, что приняли наше приглашение и приехали на празднование 70-летия Победы. Сегодняшнее участие вашего парадного расчёта в торжествах на Красной площади подчеркивает не только уважение к победе над нацизмом, ключевую роль в которой сыграла Красная Армия и Советский Союз, но и особый характер нашего стратегического многопланового партнёрства».*

**П. М.:** Я бы хотел рассказать об одном событии. Вы знаете, что Рабиндранат Тагор умер в 80 лет, в августе 1941 года. ... И буквально за несколько часов до хирургической операции ему сообщили, что сейчас русские нанесли поражение наступающим немецким войскам и перешли в контрнаступление. Друзья Тагора знали о его любви к России. Тагор сказал: «Да, только они могут это сделать, и я рад, что они это сделают». Весь индийский народ с воодушевлением воспринял сокрушительное поражение фашистов и нацизма от российского народа.

**М. Г.:** Господин президент, вы сейчас как бы в середине своего президентского срока. Вы уже сделали очень многое на своем высшем государственном посту президента Индии. На ваш взгляд, что вам как президенту уже удалось сделать, то, чем вы можете гордиться, а что еще, на ваш взгляд, предстоит сделать?

**П. М.:** Когда президент вступает в должность, он приносит присягу в присутствии Главного судьи Верховного суда Индии. Президент клянется, что будет сохранять, охранять и защищать Конституцию. Это является моей задачей.

*26 января 1950 г. Индия провозглашена суверенной республикой, в этот же день вступила в силу первая конституция.*

*По Конституции — П.М.Индии, или Раштрапати — глава республики, первый гражданин Индии, Верховный главнокомандующий вооружёнными силами. Реальная исполнительная власть закреплена за кабинетом министров, возглавляемым премьер-министром.*

**П. М.:** Я знаю мои конституционные ограничения, но в то же самое время, у меня есть большие планы, связанные с самой резиденцией президента. У нас очень ценные коллекции произведений искусства, огромная библиотека, в которой есть документальные свидетельства многих исторических событий из истории Индии за последние 70–75 лет.

*Пранаб Мукерджи стал президентом Индии в июле 2012-го, он был выдвинут кандидатом от правящего Объединенного прогрессивного альянса, ведущую роль в котором играет партия Индийский национальный конгресс. Мукерджи — один из старейших и наиболее влиятельных членов Индийского Национального Конгресса. В большую политику Мукерджи пришел в 1969 году, возглавив нижнюю палату парламента. За последние 30 лет он занимал ряд важных министерских постов, в том числе был министром иностранных дел, обороны, финансов.*

**П. М.:** Это здание, Раштрапати-Бхаван, окутано некоей завесой тайны. Поэтому я попытался развеять эти мифы, открыв Раштрапати-Бхаван для посещения простыми

гражданами, чтобы они могли увидеть некоторые важные помещения, места на территории резиденции, которые были связаны с судьбоносными событиями нашей страны.

*Президентский дворец — Раштрапати Бхаван давно воспринимается как один из главных символов величия Индии как независимого государства. Это — живое наследие и символ индийской демократии.*

### **М. Г.: Могольский сад — это ведь исторический сад. Сколько ему лет?**

**П. М.:** Строительство было завершено в 1931 году. Осторожно, смотрите под ноги. Этот комплекс начали строить в 1911 году. В этом здании находилась резиденция одного из генерал-губернаторов.

*В Могольском саду, что открывается за президентской резиденцией, цветов великое множество! Этот удивительный сад обязан своим происхождением супруге английского вице-короля леди Хардинг. Нынешний президент Индии увлекается садоводством и строго хранит традиции.*

*И вновь кружатся, устремляясь вниз,  
Жасмин, полаш, и бокул, и сирус —  
Зимы, весны и осени цветы —  
И остаются на твоём пути.  
Лети, лети, лети вперед, лети,  
Неистово, стремительно лети!*

*(Рабиндранат Тагор)*

**П. М.:** Весной, с середины февраля по середину марта, сад президентской резиденции открыт для всех. Он принимает более 500 тысяч посетителей. Сад Мугал, он известен под таким названием, тот самый сад, где мы с вами недавно были на прогулке.

*Справедливость и равномерное распределение благ — основа основ индийского общества. Индия — самая большая демократия в мире. Зачинатель движения неприсоединения. Электорат ее превышает 670 миллионов человек! А всего население этой страны — один миллиард двести миллионов. Индия занимает второе место в мире по численности населения и седьмое по территории. Здесь говорят на 800 языках и диалектах и исповедуют более десятка религий.*

**П. М.:** Если проанализировать состав населения Индии, вы обнаружите, что здесь присутствуют все основные этнические группы: представители белой расы, большое число их живет на северо-востоке, большое число дравидийцев живет на юге, вся севе-